bps.tiexue.net

20 90
CHANGHONG

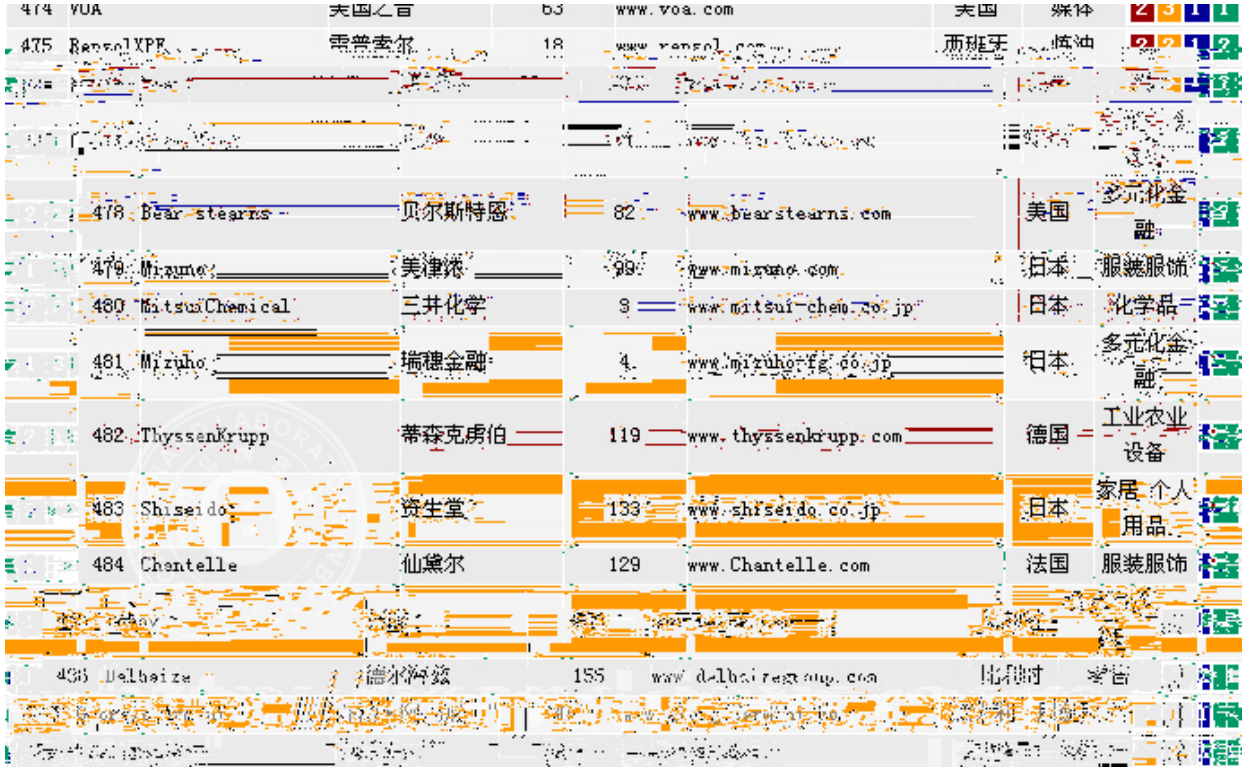
A.

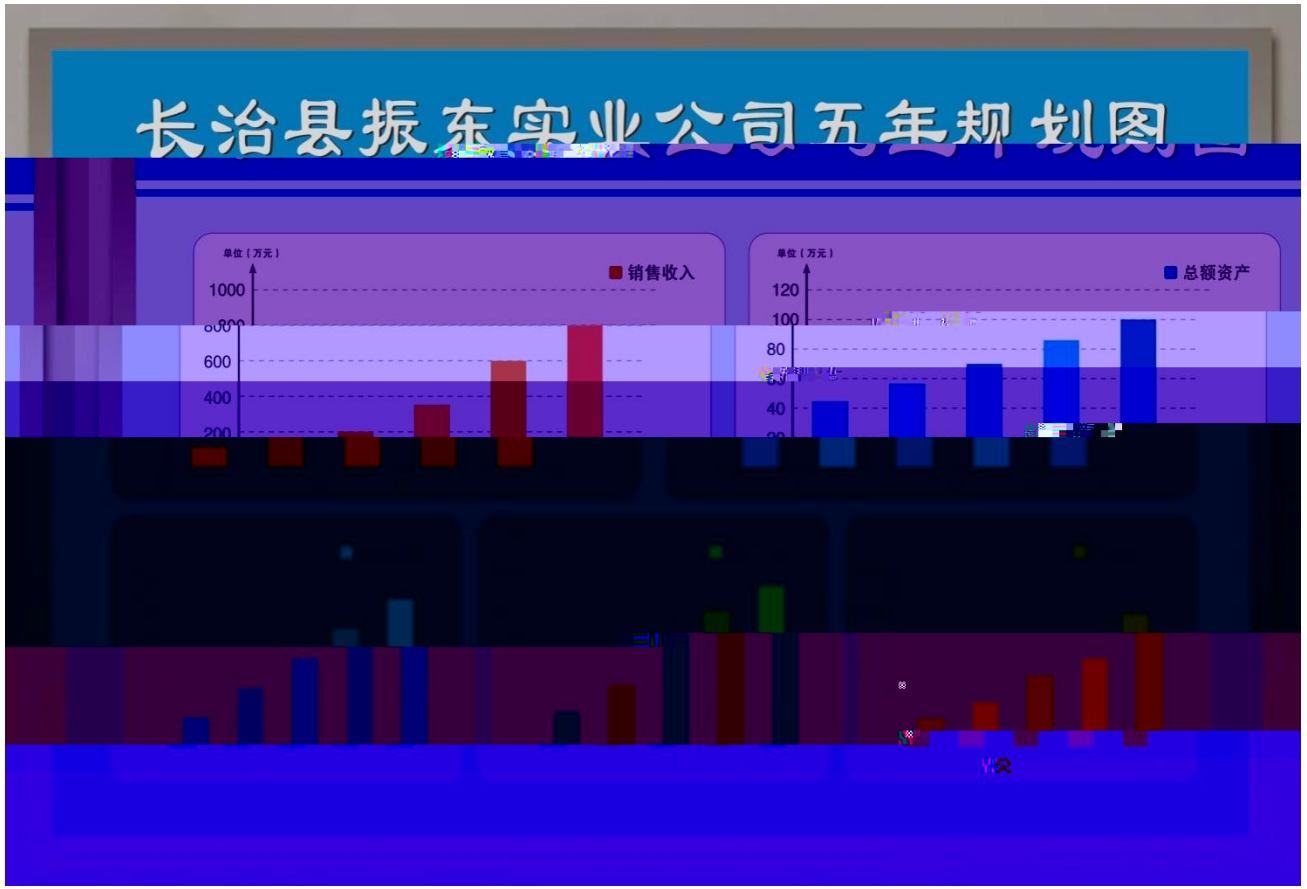
B.

C.

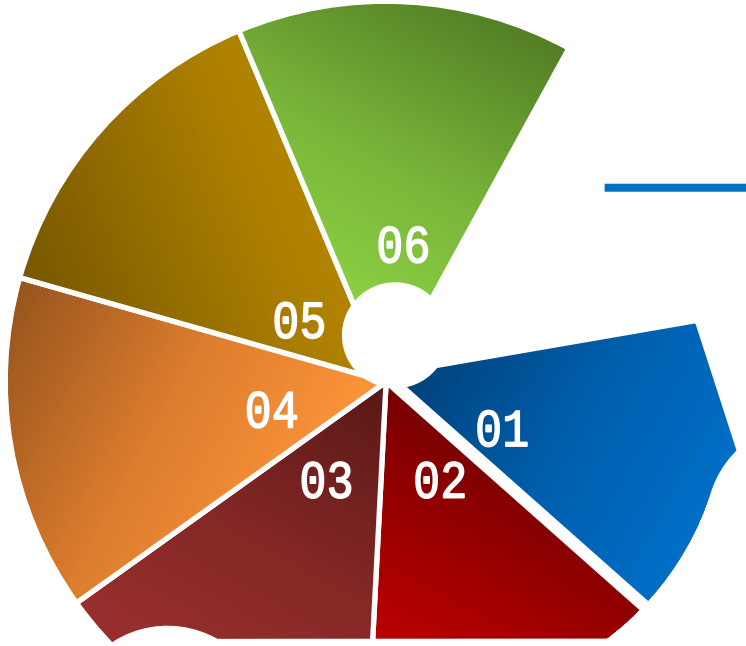
D.

2005 500 477


474 VOA 美国之音 63 www.voa.com 美国 媒体
475 RepsolYPF 雷普索尔 18 www.repsol.com 西班牙 炼油
478 Bear stearns 贝尔斯特恩 82 www.bearstearns.com 美国 多元化金融
479 Mizuno 美津浓 99 www.mizuno.com 日本 服装服饰
480 MitsuiChemical 三井化学 9 www.mitsui-chem.co.jp 日本 化学品
481 Mizuho 瑞穗金融 4 www.mizuho-fg.co.jp 日本 多元化金融
482 ThyssenKrupp 蒂森克虏伯 119 www.thyssenkrupp.com 德国 工业农业设备
483 Shiseido 资生堂 133 www.shiseido.co.jp 日本 家居个人用品
484 Chantelle 仙黛尔 129 www.Chantelle.com 法国 服装服饰
436 Delhaize 德尔海兹 155 www.delhaizegroup.com 比利时 零售


长治县振东实业公司五年规划图
单位（万元）
销售收入
1000
600
400
单位（万元）
总额资产
120
100
80
40

1.1998		800	2.64	33
2.1998		50	235.5	4.7
3.1998	30	1600		53.3
4.1998	80	128	1.6	
5.1998	3600	5000		1.4


06
05
04
01
03
02

- 1984-1992
-

- 1992-1998
-

- 1998 -
-

2001

1996 2001

1988 1995

A.

B.

C.

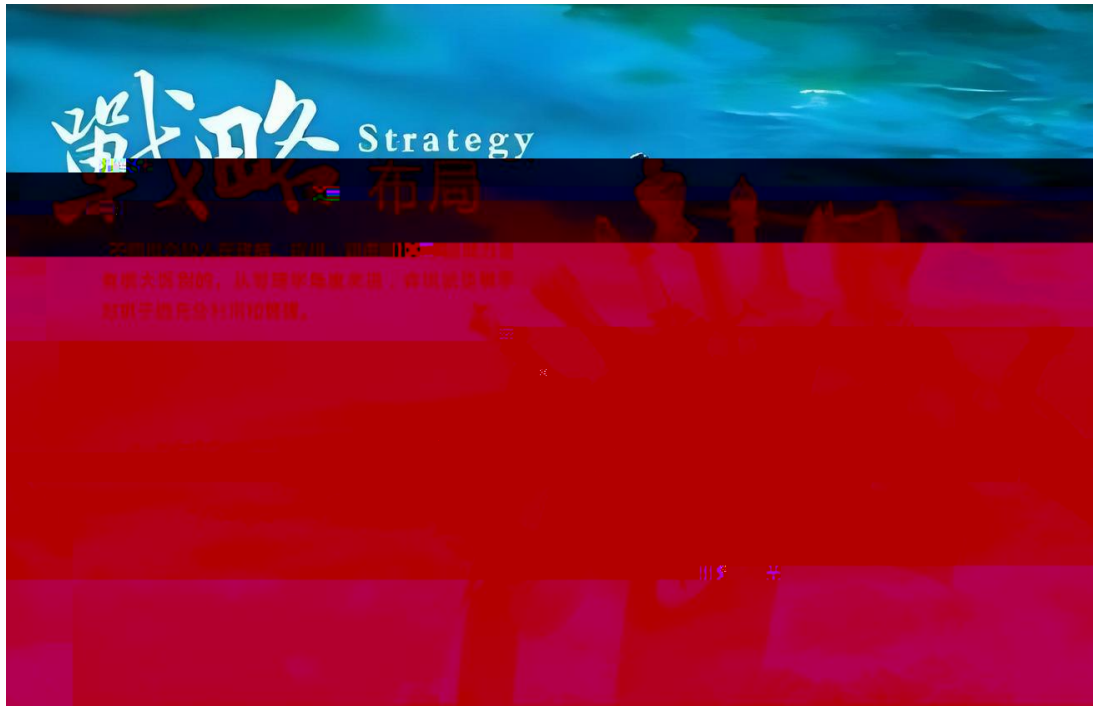
D.

A.

B.

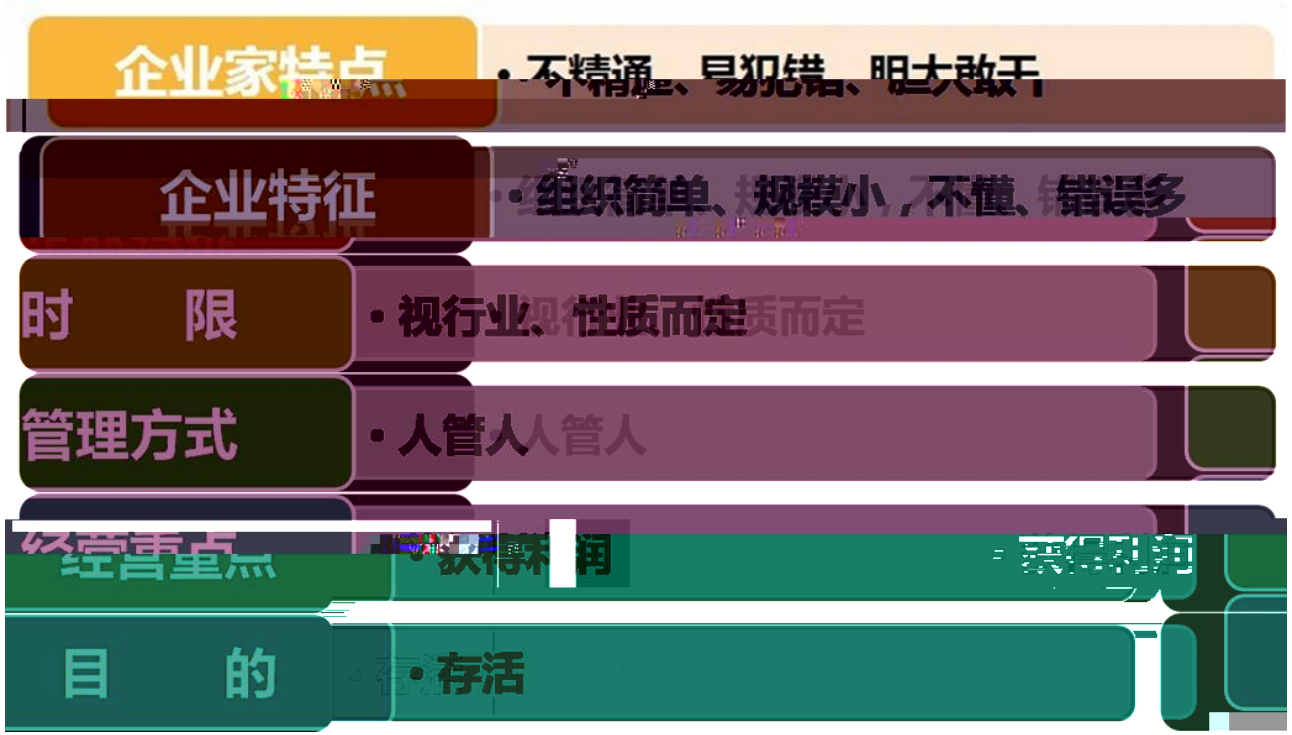
C.

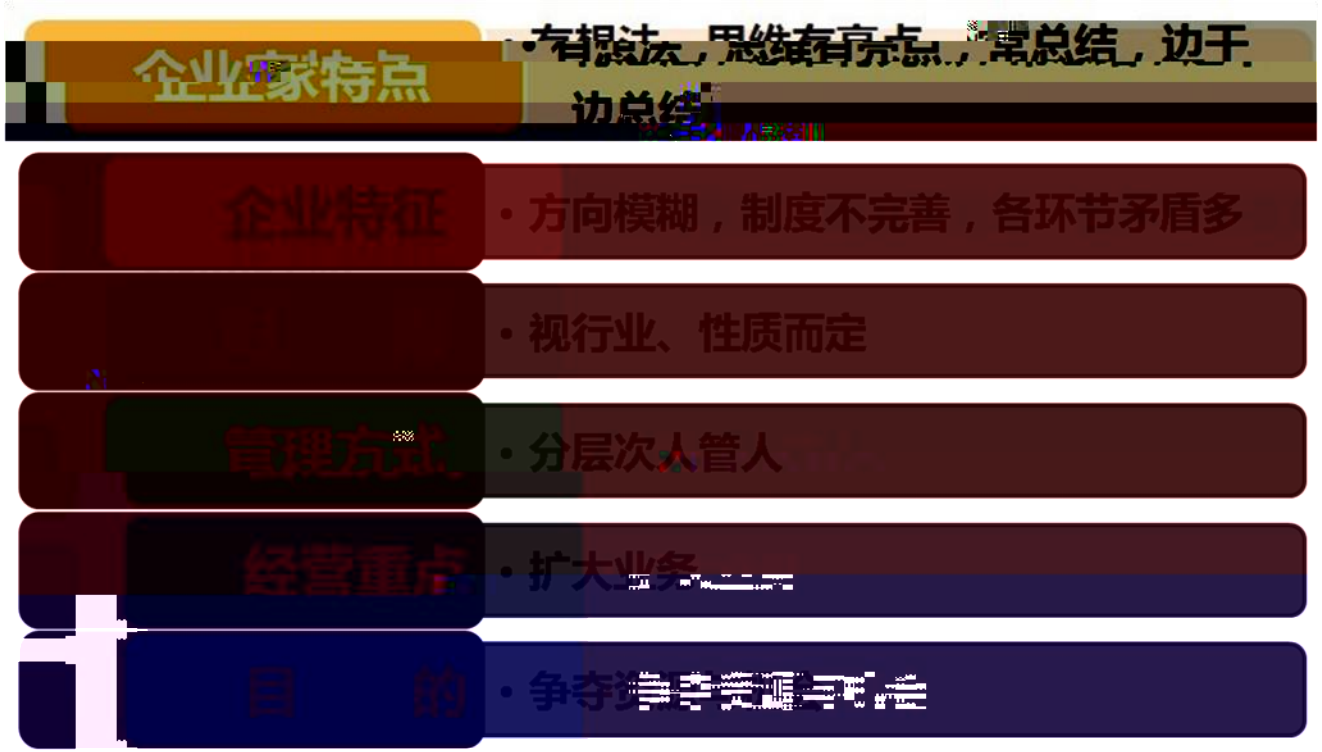
D.

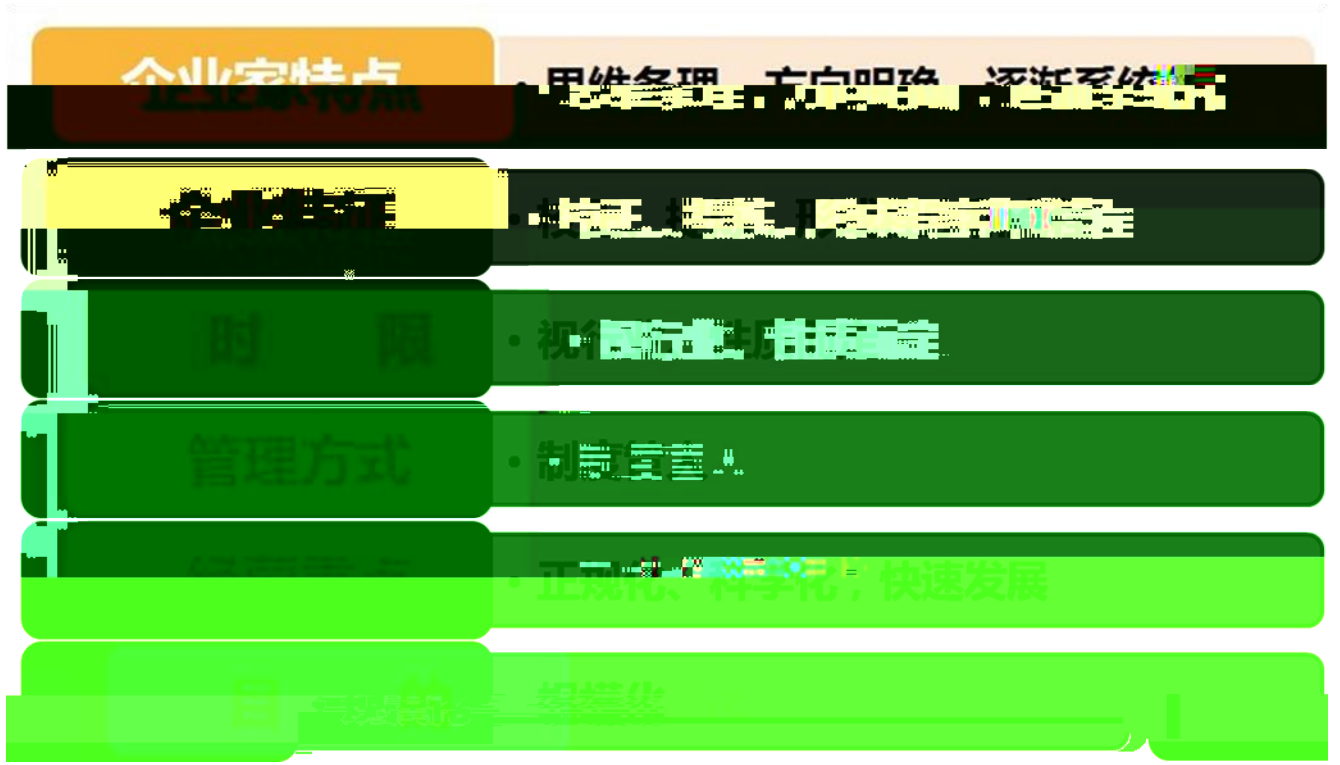


01

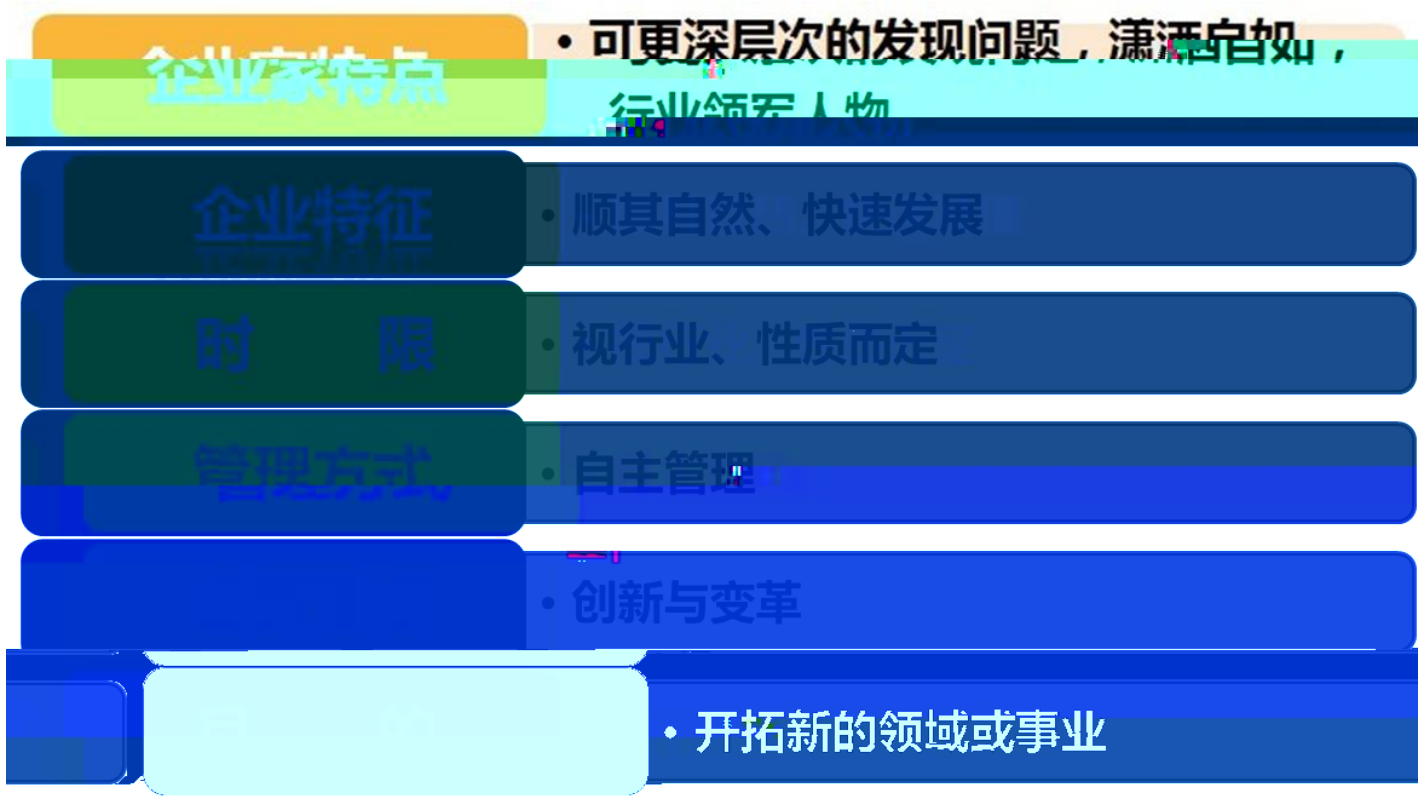
碰 → 摸 → 理 → 顺 → 放


企业家特点
·不精通、易犯错、胆大敢干
企业特征
·组织简单、规模小，不懂、错误多
时　限
·视行业、性质而定
管理方式
·人管人
·获得利润
目　的
·存活


企业家特点
·有想法，思维有亮点，常总结，边干边总结
企业特征
·方向模糊，制度不完善，各环节矛盾多
·视行业、性质而定
管理方式
·分层次人管人
经营重点
·扩大业务
目 的


企业家特点
时　间
管理方式

企业定性点	
时　　限	• 完善、巩固
管理方式	• 视行业、性质而定
经营重点	• 文化管人
目　　的	• 合理分权、配置资源
	• 品牌化


企业家特点
• 可更深层次的发现问题，潇洒自如，
行业领军人物
企业特征
• 顺其自然、快速发展
时　　限
• 视行业、性质而定
管理方式
• 自主管理
• 创新与变革
• 开拓新的领域或事业

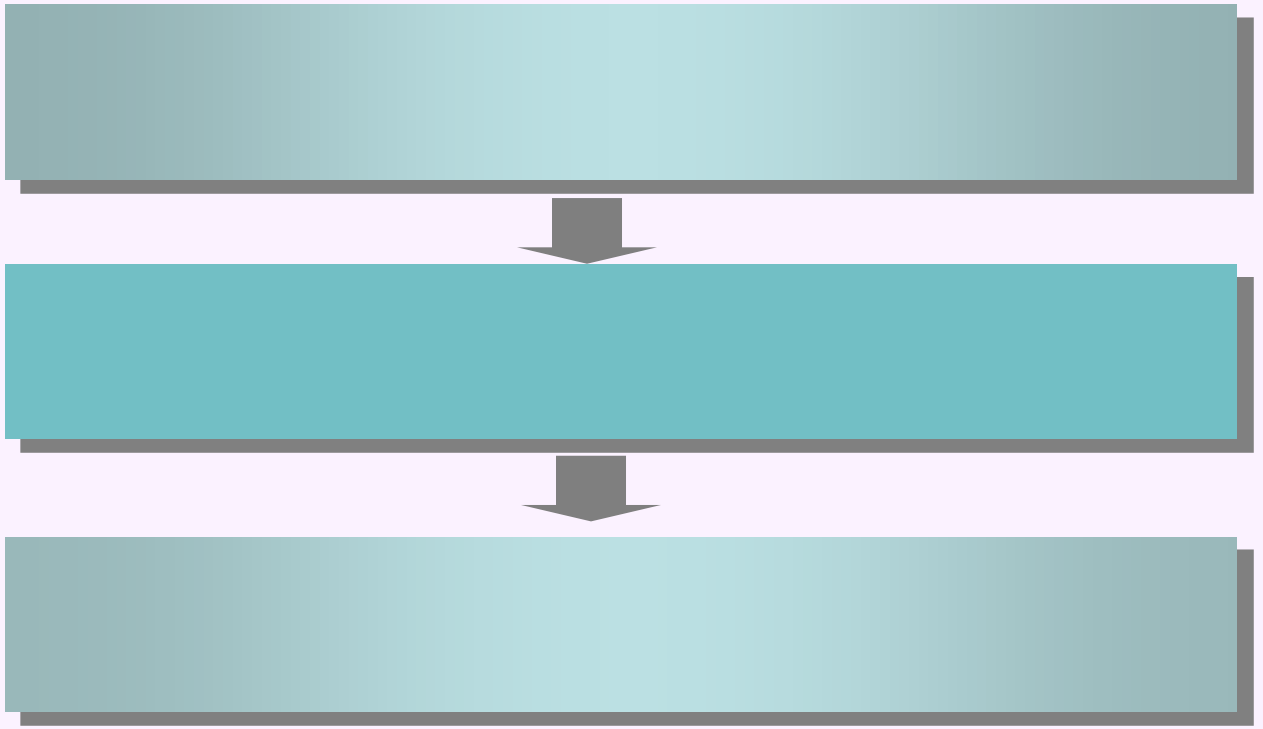
02

一

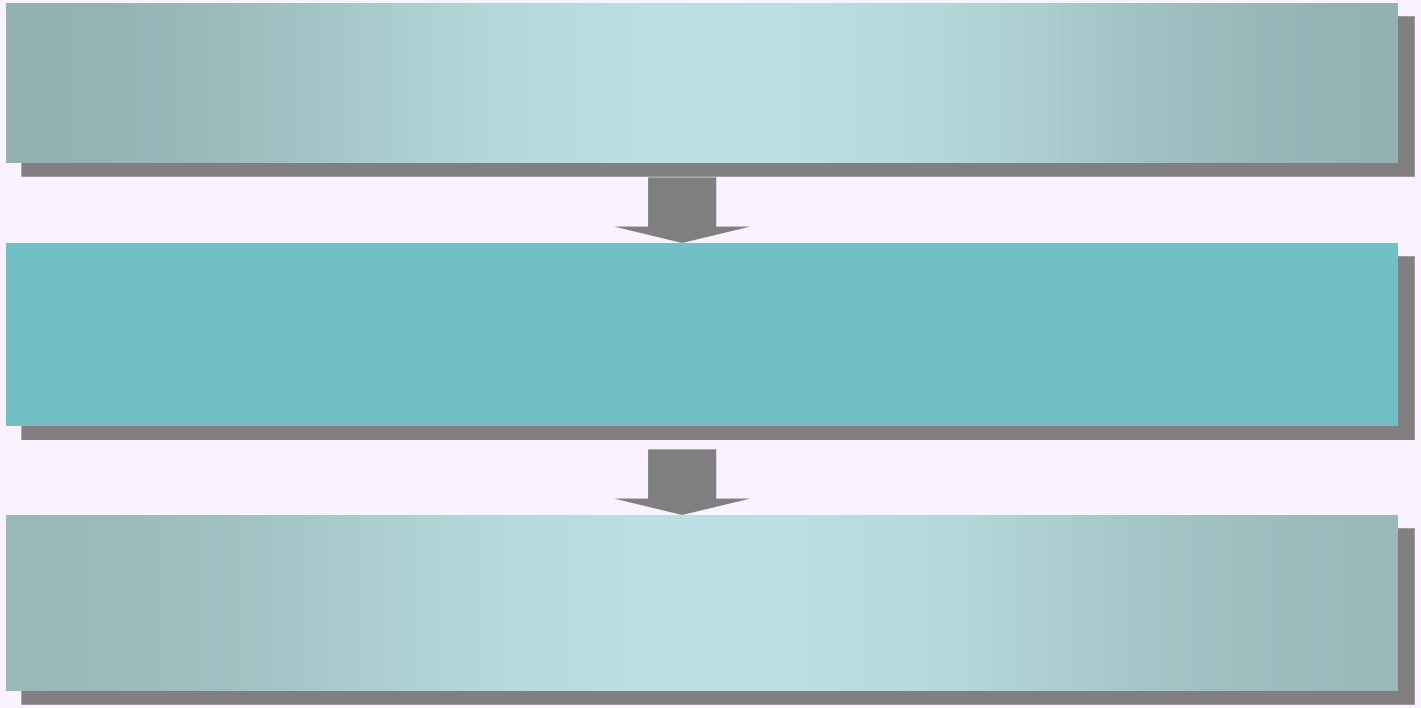
二

三

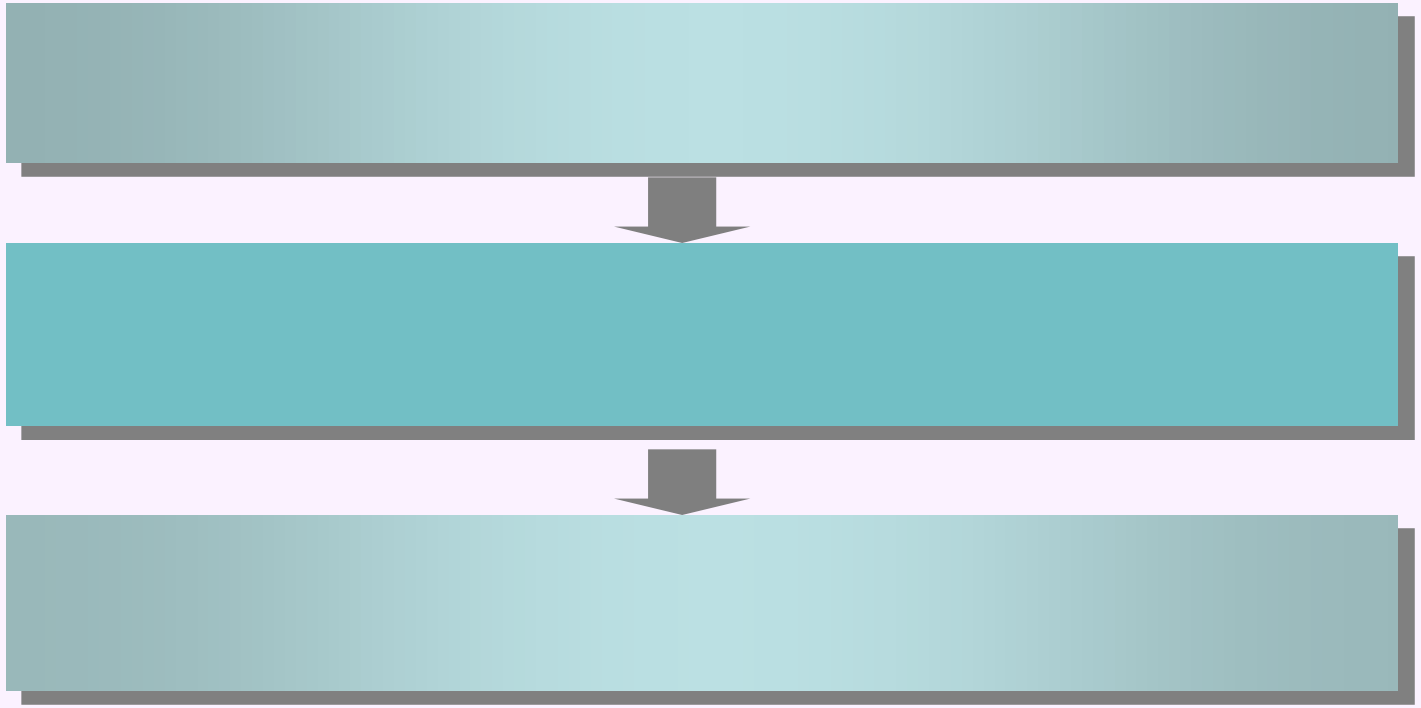
A.

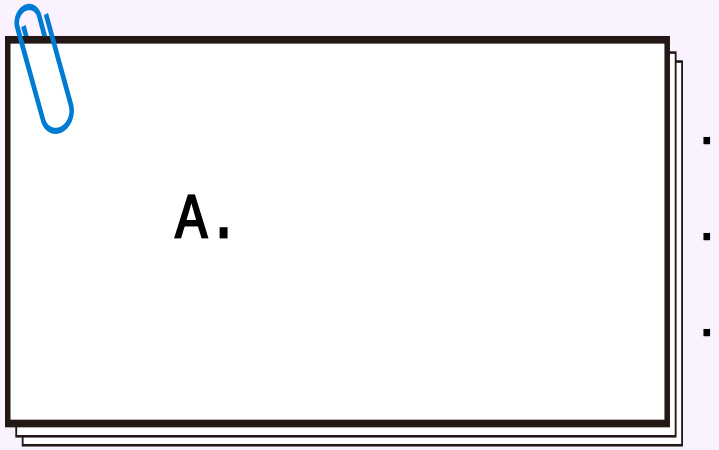


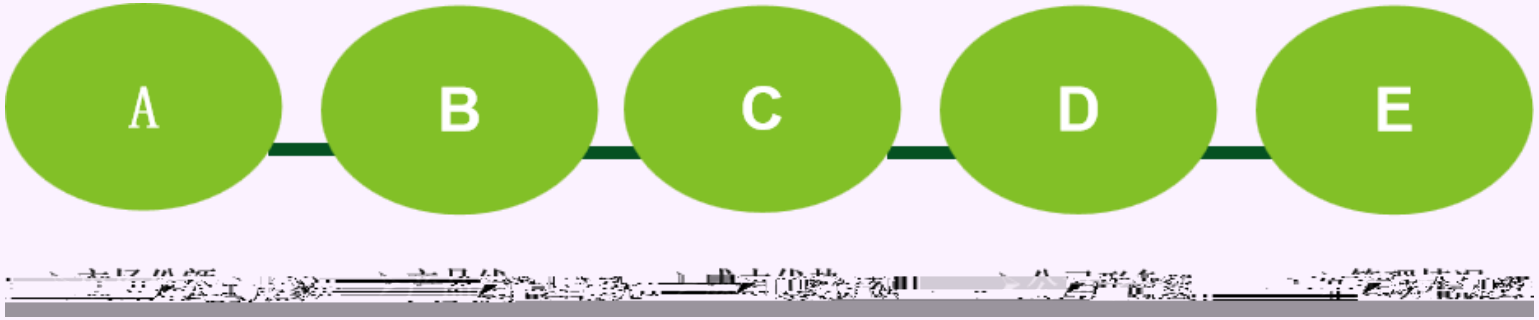
B.



C.



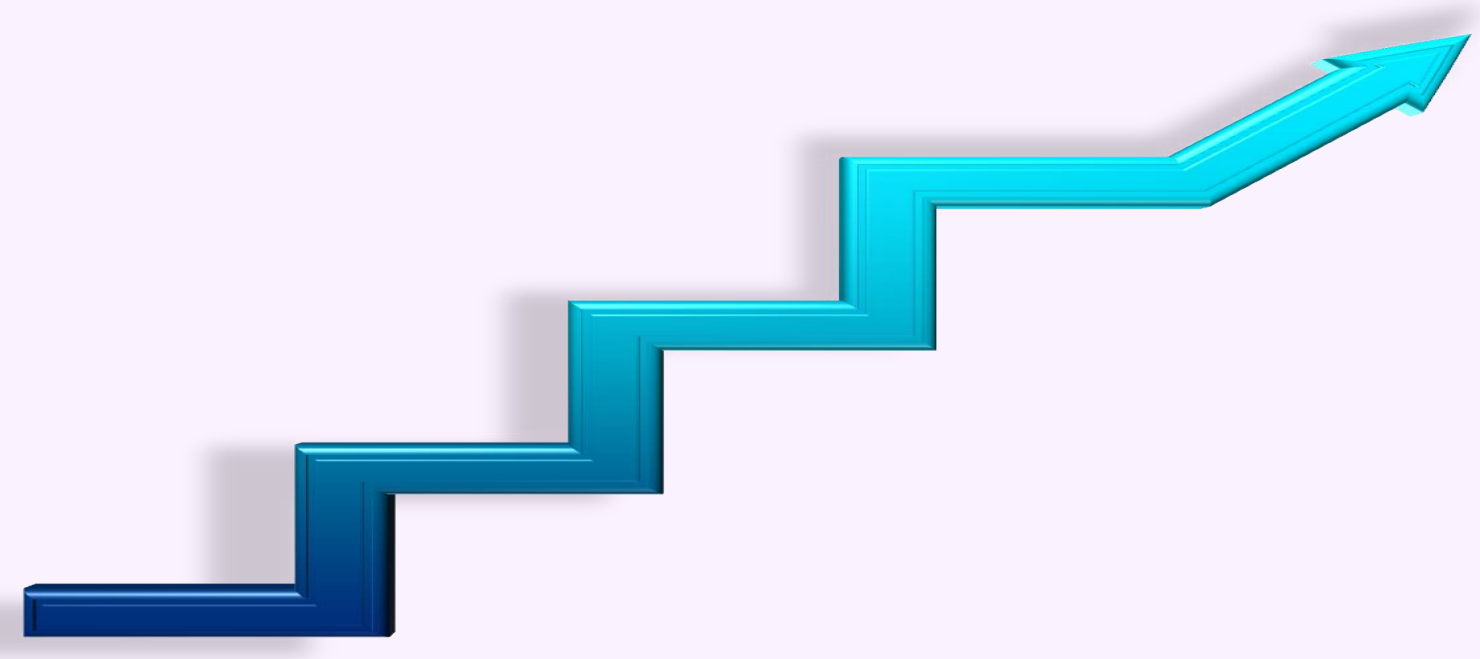

A.


A
B
C
D
E

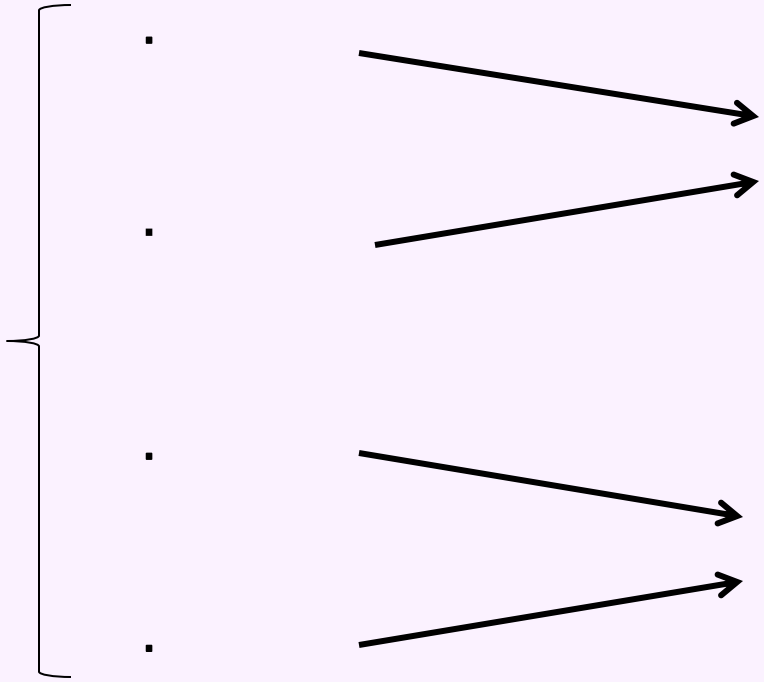
B.

	/	
	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	
	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	
	1. 2. 3. 4.	

C.



D.



A.

B.

C.

D.

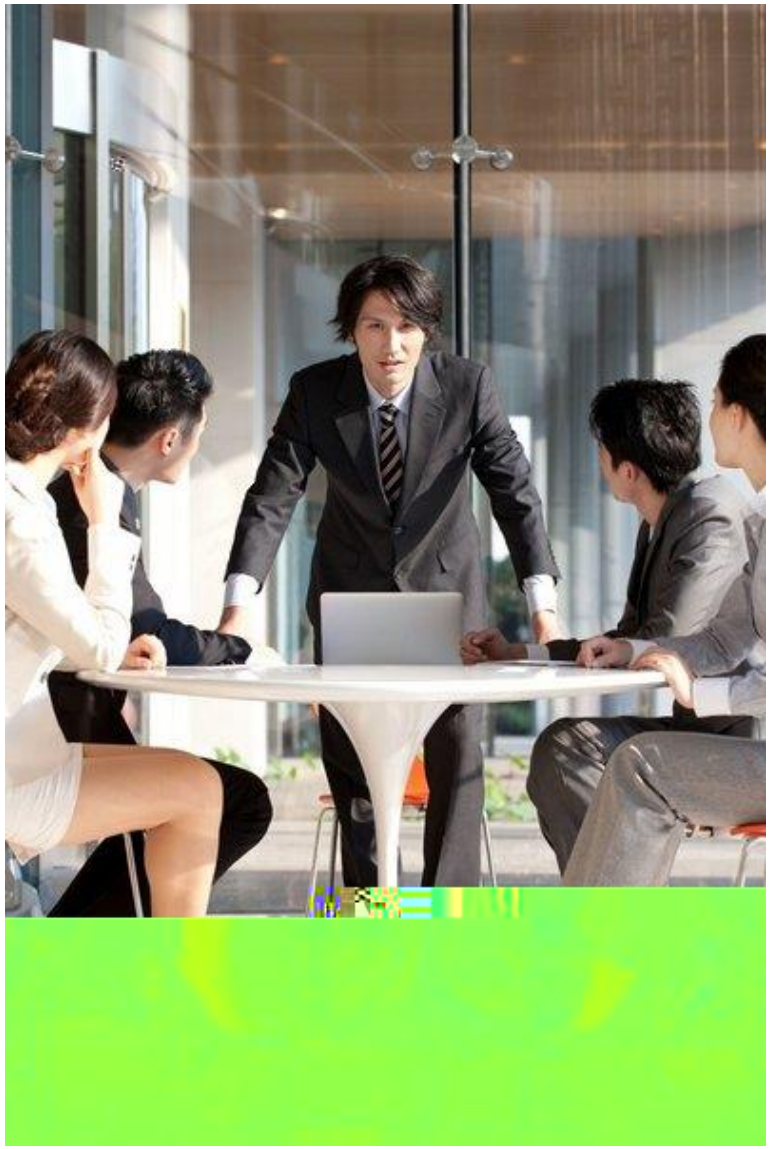
E.

A.

B.

C.

D.



企业家爱国 就是做好产品

为中国人设计 让中国人健康

我是这样想的 也是这样做的